

creative **media**

people **mind**

creative

Управление проектами в вопросах и ответах

Сергей Седов
www.cr-media.ru
www.peoplemind.ru

CAMPUS

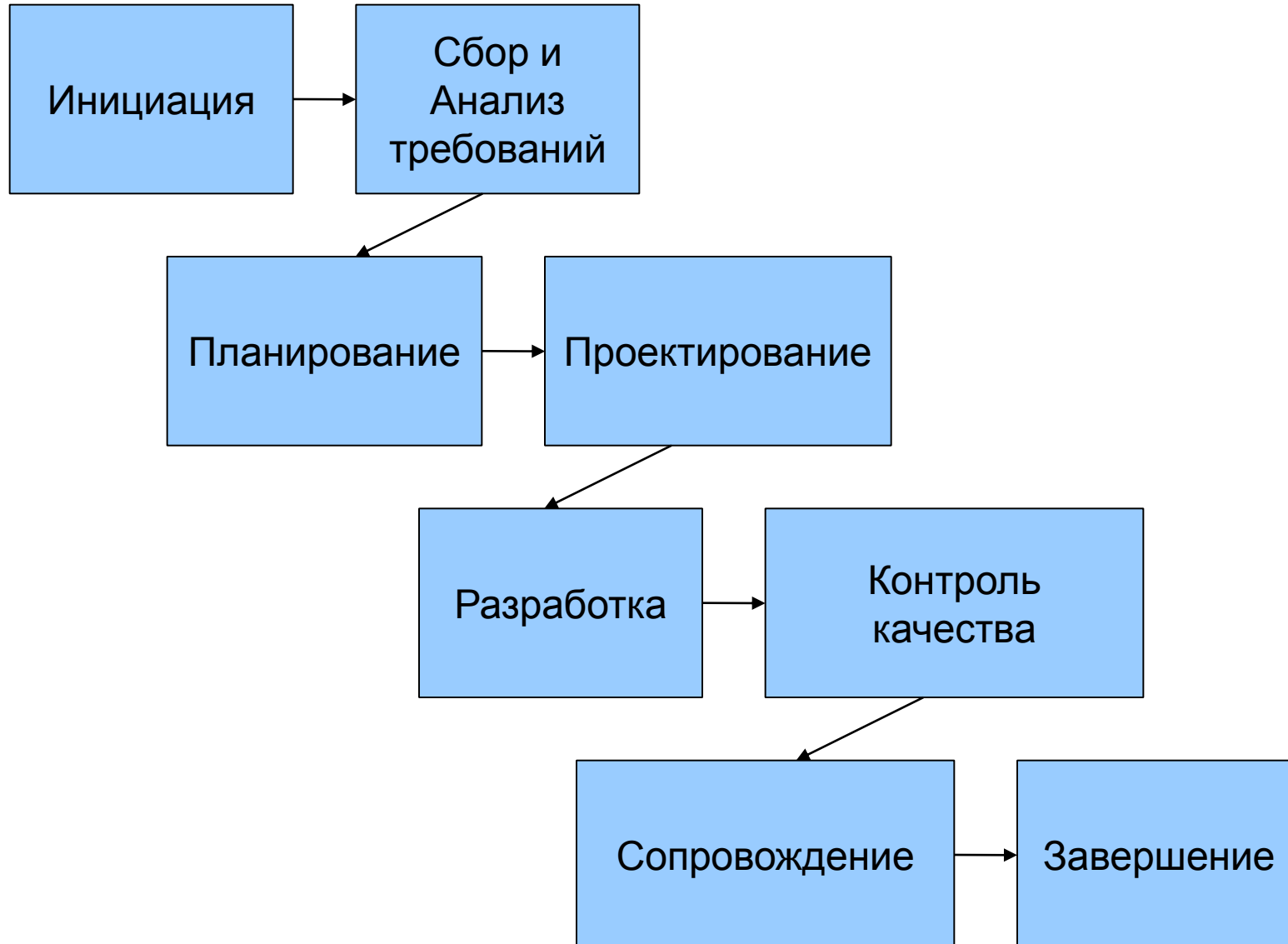
СПЛЕТНИК

Медведь

Разработка ПО – это сложно?

- Освободитесь от иллюзии сопричастности к высоким технологиям

Типовые стадии жизненного цикла проекта



Какую методологию выбрать?

	UP	Agile
Уровень зрелости членов команды	Возможен невысокий	Необходим высокий
Менеджмент	Сверху вниз	Снизу вверх
Чувствительность к изменчивости требований	Низкая	Высокая
Специализация	Специалисты	Универсалы

Как проекту избежать «паралича от анализа» ?

- Определите приоритеты, опираясь на метафору проекта
- Максимально отложите принятие решений
- Сначала работайте только с архитектурно-значимыми требованиями
- Разбивайте проект на максимально короткие этапы и итерации

Как убедиться в качестве собранных требований?

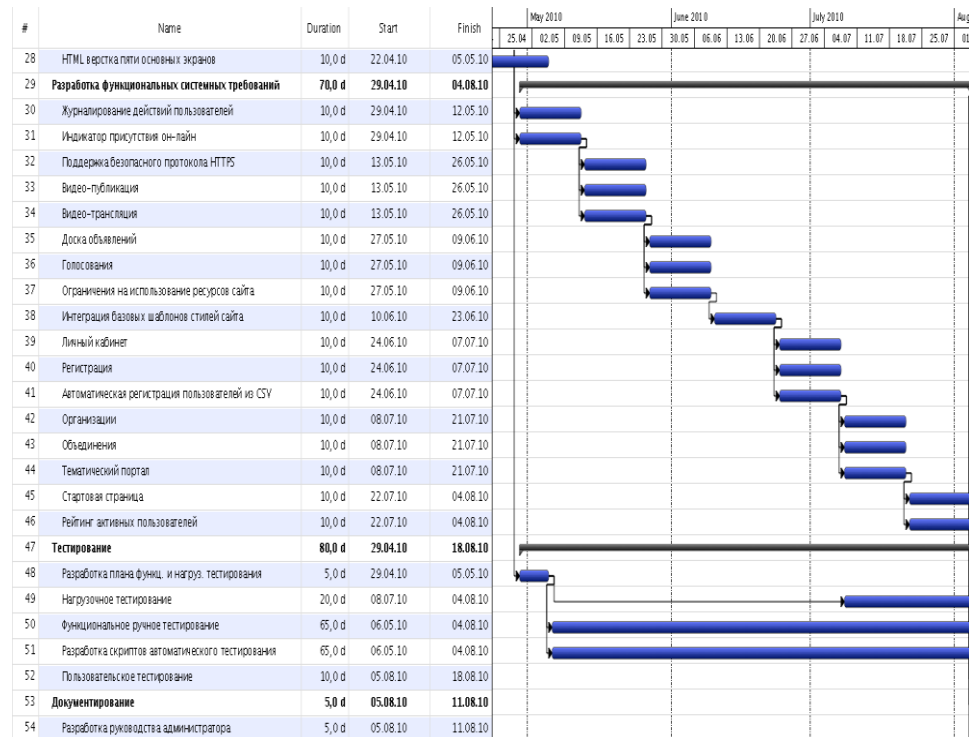
- Тестировать на адекватность, полноту и непротиворечивость

Почему точных планов не бывает?

- Отставания-опережения в активностях постоянно смещают план
- Активности имеют сложные зависимости друг от друга
- Человек одновременно работает над несколькими активностями
- Игнорируется неопределенность требований
- Нечетко определяется DoD

Какую степень детализации плана выбрать?

- План должен описывать готовность функционала, а не активности по его созданию
- Разным ролям — разные планы
- Планы должны быть многоуровневыми с соответствующей точностью и детализацией



Как оценить длительность задачи?

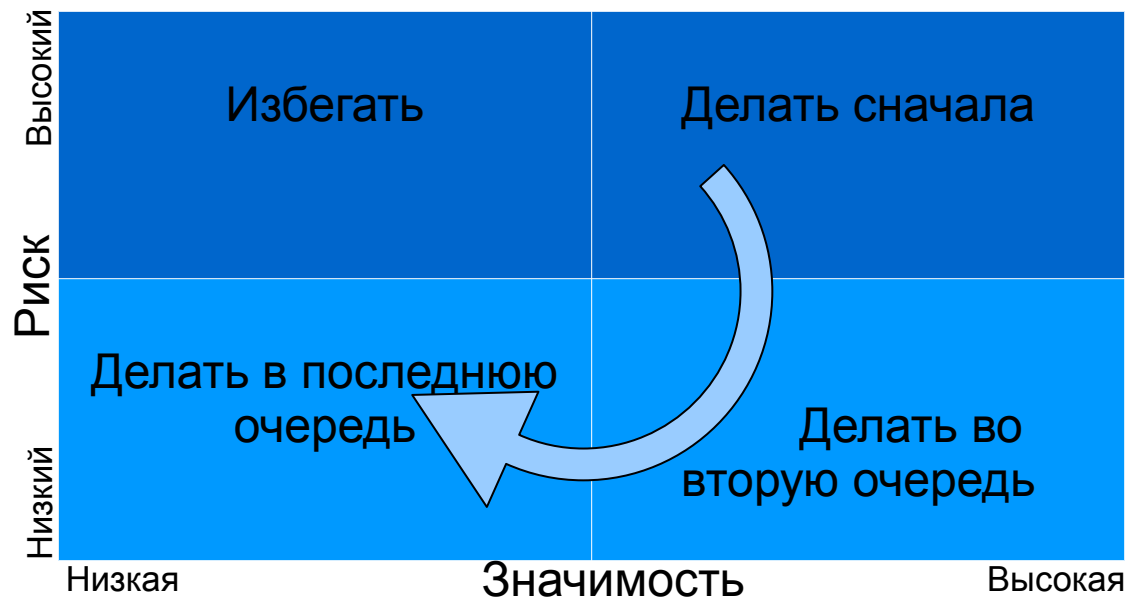
- Экспертное мнение
- По аналогии
- Декомпозиция
- Прототипирование

Буфер:

$$2\sigma = \sqrt{(w_1 - a_1)^2 + \dots + (w_n - a_n)^2}$$

Как минимизировать риск задержки проекта с выходом в промышленную эксплуатацию?

- Приоритезируйте задачи по критериям:



Какова конечная цель проектирования?

- Качественный программный код



Какие аспекты учитывать при проектировании?

- Архитектурно-значимые функциональные и нефункциональные требования
- ROI
- Для кого осуществляется проектирование
- Не создавайте модели, которые не сможете содержать в актуальном состоянии

Как писать код быстрее?

Никак, но:

- Можно писать код качественнее
- Можно меньше отвлекаться

Какие процедуры мониторинга состояния проекта использовать?

- Статус-митинги

Автоматические:

- Burndown-диаграмма
- Статистика по соотношению Открытых/Закрытых дефектов за период
- Фокус-фактор

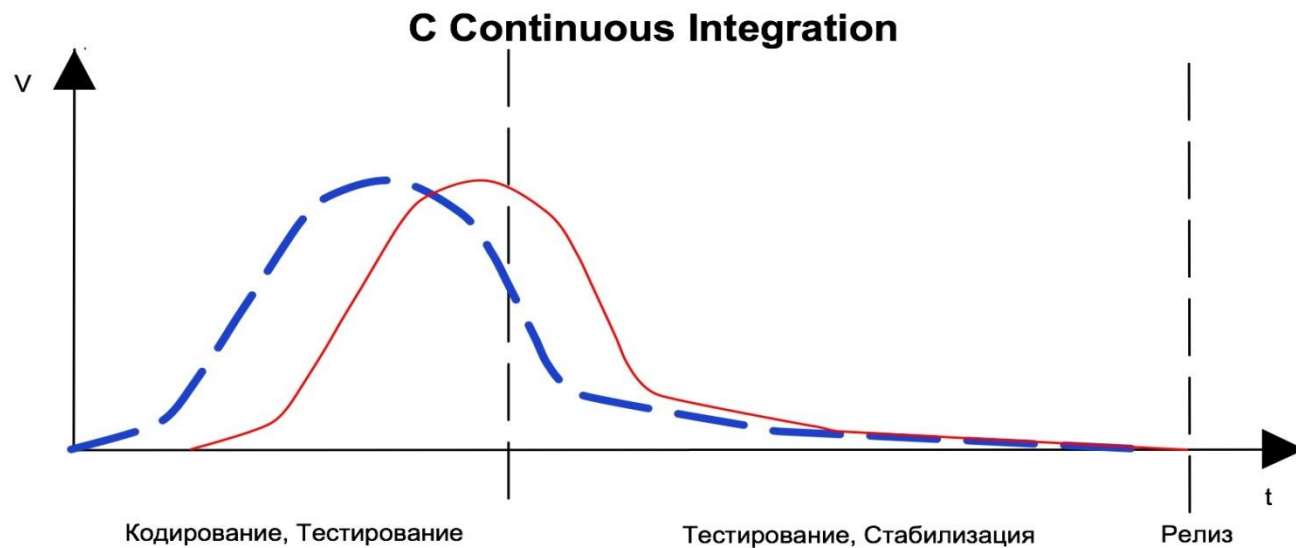
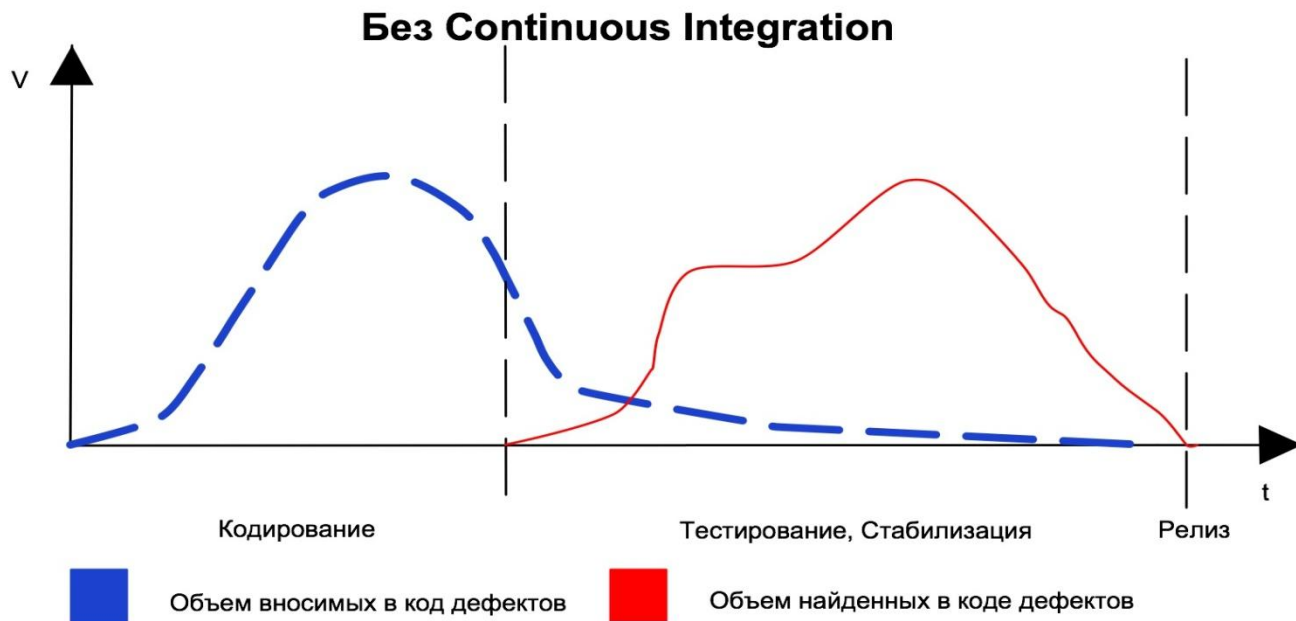
Зачем автоматизировать ?

Главная цель — уменьшить человеческий фактор.

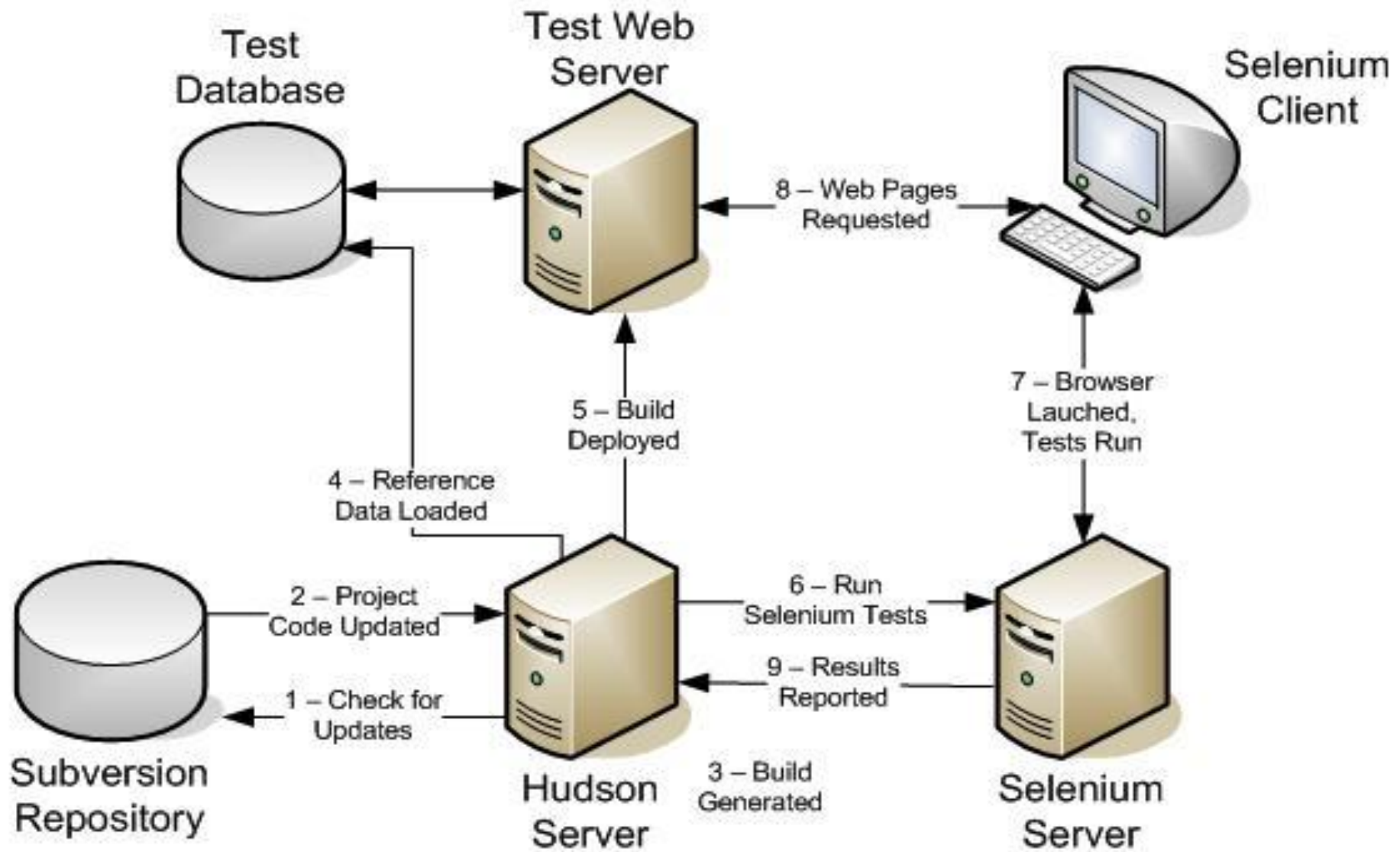
Автоматизируйте:

- Процедуру сборки проекта
- Процедуру запуска Unit и интеграционных тестов
- Процедуру релиза проекта

Разработка. Автоматизация.



Разработка. Автоматизация.



За что премировать, повышать зарплату?

За стабильный рост

- Качества продукта
- Профессионализма
- **Командного** духа

Как закончить спорить?

- Как в морской пехоте: каждый может отстаивать свое мнение, пока командир не примет решение, руководствуясь интересами операции. После этого — каждый солдат принимает это решение как свое собственное.



Как контролировать дисциплину в команде?



Зачем нужно тестирование и почему оно занимает так много времени?

- Тестирование – быстрая отрицательная обратная связь.
- Тестирование обычно требует нескольких циклов
- Доработка одного модуля может оказать отрицательное влияние на другие модули
- Автоматизация тестирования поможет, но не во всем

Что такое дефект глазами разработчика и заказчика?

- Дефект — это технологический долг



Как спать спокойно?

- Адекватный сисадмин, доступный 24x7
- Автоматический мониторинг здоровья промышленной инфраструктуры
- Возможность удаленного доступа к инфраструктуре
- Автоматизация сборок
- Живая документация по администрированию и разработке
- Общее владение кодом
- Пароли - в надежном месте
- Резервное копирование

Спасибо! А теперь – Ваши вопросы

